

**Die Schulverwaltung**

**Das Kompetenz-  
und Dienstleistungszentrum**

## Sicheres Potenzial in bewegter Zeit – die Schulverwaltungen des Kantons Zürich

Das Volksschulgesetz des Kantons Zürich (VSG) enthält grundlegende Vorgaben bezüglich der Aufgaben- und Kompetenzverteilung zwischen den Schulbehörden, den Schulverwaltungen und den Schulleitungen. Diese müssen in den Organisationsstatuten der Schulen, gestützt auf ihre Bedürfnisse und die strukturellen Rahmenbedingungen einer Gemeinde/Schule entsprechend umgesetzt werden. Nur ein effektives und effizientes Zusammenwirken dieser drei Organe ermöglicht es, den Anforderungen des heutigen Bildungsauftrags gerecht zu werden.

Aktuelle Empfehlungen, welche von einer Projektgruppe erarbeitet wurden, in der Vertretungen des Volksschulamtes des Kantons Zürich VSA, des Verbandes Zürcher Schulpräsidenten VZS, des Verbandes der Schulleiterinnen und Schulleiter des Kantons Zürich VSLZH und der VPZS Einsitz hatten, sehen in mittelgrossen und grossen Gemeinden mit mehreren Schulen die Einführung einer zentralen Geschäftsleitung zur effektiven und effizienten Steuerung der Leistungserbringung vor. Die Geschäftsleitung setzt sich in der Regel zusammen aus einer Leitung des pädagogischen Aufgabenbereichs und einer Leitung des nicht-pädagogischen, d.h. vornehmlich administrativen Aufgabenbereichs.

Die VPZS hat es sich zur Aufgabe gemacht, die Schulverwaltungen als wichtigen Partner im veränderten Bildungsumfeld zu etablieren und sie bei der Positionierung ihrer administrativen Managementaufgabe zu unterstützen. Mit der Einführung von flächendeckenden geleiteten Schulen im Kanton Zürich hat sich der Berufsauftrag der Schulverwaltungen wesentlich verändert. Dies wird auch in einer nächsten Volksschulgesetzesrevision zur besseren Verankerung der Schulverwaltungen einfließen.

Diese Broschüre dient der Information von Schulbehörden, Schulleitungen, Lehr- und Fachpersonen und Interessierten am Schulwesen. Sie gibt Auskunft über das Spektrum von Leistungen und Kompetenzen, die von einer gut strukturierten und professionell organisierten Schulverwaltung erbracht werden können.

## Kompetenz- und Dienstleistungszentren zur Sicherstellung des Schulbetriebs

Die Schulverwaltungen sind Kompetenz- und Dienstleistungszentren für das Management des Schulbetriebs von Gemeinden. Die Schulverwaltungsleitenden sind in der Regel dem Schulpräsidium unterstellt, arbeiten im Auftrag der Schulbehörde und bilden zusammen mit den Schulleitungen die operative Geschäftsleitung der gesamten Schule. Die Zusammenarbeit mit der Gemeindeverwaltung richtet sich nach der politischen Konstellation und der Organisationsstruktur (eigenständige oder in die politische Gemeinde integrierte Schulgemeinde).

Die Schulverwaltungen sorgen für einen professionell geleiteten Schulbetrieb im Bereich Administration und Organisation und sichern damit die Kontinuität. Sie sind Zentrum und Anlaufstelle für das Schulpräsidium, die Schulpflege, die Schulleitungen, die Lehrpersonen, die Hausdienste und die weiteren Mitarbeitenden der Schule sowie für die Schülerinnen und Schüler, die Eltern, die Medien und die Öffentlichkeit.

Die Schulverwaltungen können gestützt auf das Organisationsstatut ihrer Schule auch für weitere Aufgabenbereiche zuständig sein, wie z.B. Schulgesundheitsdienste, IT-Infrastruktur oder schulergänzende Betreuungsangebote.

## Die Schulverwaltungen bieten ein umfassendes Leistungsangebot

Die Schulverwaltungen organisieren und verwalten den Schulbetrieb. Sie unterstützen, informieren, begleiten und beraten ihre Partner in der gesamten Schule und in der Öffentlichkeit. Die wesentlichen Leistungen der Schulverwaltungen umfassen:

- Verwaltung, allgemeine Administration
- Umsetzung von Beschlüssen und Richtlinien
- Fachliche und rechtliche Beratungsstelle
- Leitungs- und Führungsaufgaben
- Administratives Personalmanagement
- Administration Schüler- und Elternbelange
- Finanz- und Rechnungswesen
- Organisation und Projektarbeit
- Öffentlichkeitsarbeit
- Controlling
- Leitung von Schulnebenbereichen (z.B. Schulgesundheitsdienste, Hausdienste, schulergänzende Betreuungsangebote)
- Vernetzung mit Gemeinde- und kantonalen Stellen
- Koordinations- und Kontaktstelle der gesamten Schule

## Leiterinnen oder Leiter von Schulverwaltungen sind Experten

Die VPZS bietet in Zusammenarbeit mit dem SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie einen Studiengang an, der den Teilnehmenden die Grundlagen vermittelt, die Managementaufgaben des Volksschulbetriebs professionell zu erfüllen und damit die zweckgerichtete Handlungsfähigkeit ihrer Behörden zu sichern. Das Diplom gilt in der Regel als Voraussetzung für die Übernahme einer Leitungsfunktion.

Schulverwaltungsleiterinnen bzw. Schulverwaltungsleiter sind Führungspersonen und leiten die Verwaltungsorganisation selbständig und kostenbewusst, im Sinne der kommunalen Behörden und des übergeordneten, kantonalen Rechts.

In ihrer Funktion sind sie kompetente, erfahrene Ansprechstelle für alle Partner im Bildungsbereich. Sie sind analog zur Gemeindeschreiberin bzw. zum Gemeindeschreiber der politischen Gemeinde fachlich ausgewiesene Persönlichkeiten und entlasten die Behörde und die Schulleitungen vom operativen Tagesgeschäft. Sie tragen auf Verwaltungsebene dazu bei, dass das Behördensystem miliztauglich bleibt. Ebenso schaffen sie Entlastung für die Schulleitungen zur Erfüllung ihres pädagogischen und betrieblichen Auftrags.

## Kontinuität und Engagement in Zeiten des Wandels

Die Milizbehörde und die Schulleitungen als ihre Partner zu unterstützen und fachlich kompetent zu beraten, ist eine hochinteressante und anforderungsreiche Aufgabe. Die Herausforderungen im Bildungsbereich sind derart gewachsen und komplex, dass sie weder von den Schulbehörden noch von den Schulleitungen oder Lehrpersonen allein erledigt werden können.

Die Schulverwaltungen sorgen für die betriebliche Kontinuität:

- Sie stellen den Schulbetrieb im Zuge von Reformen und Reorganisationen sicher.
- Sie bilden den administrativen und organisatorischen Garant bei der Umsetzung von Reformen.
- Sie sind die Koordinationsstelle zwischen der Bildungsdirektion (Volksschulamt), der Schulbehörde und den Schulleitungen.
- Dank ihrer dauerhaften Ausrichtung bieten sie Kontinuität und Stabilität für den Schulbetrieb auch bei grösseren Umwälzungen und umfassenden Projekten.
- Sie stellen Netzwerke sicher und pflegen Kontakte innerhalb der eigenen Gemeinde, regional in den Bezirken, kantonale mit weiteren Schulverwaltungen und den übergeordneten kantonalen Behörden.
- Sie sorgen für den fachlichen Wissenstransfer im Berufsumfeld.

## VPZS Beratung und Weiterbildung

Die VPZS ist als Dachorganisation der Berufsleute die Informations- und Bildungsquelle für ihre Mitglieder und die Beratungsstelle in schulischen Belangen für Gemeinden und Behörden.

Sie engagiert sich insbesondere in der Aus- und Weiterbildung und der fachlichen Unterstützung ihrer Mitglieder. Sie berät und begleitet Gemeinden beim Aus- und Aufbau von Schulverwaltungen. Im Netzwerk der VPZS konzentrieren sich das Wissen und die Erfahrung auf dem Gebiet der Schulverwaltung.

Die VPZS fördert die Kontakte zur kantonalen Bildungsdirektion, zum Verband Zürcher Schulpräsidien VZS, zum Verband der Schulleiterinnen und Schulleiter des Kantons Zürich VSLZH, zu den Lehrerverbänden, zum Verein der Zürcherischen Gemeindeschreiber und Verwaltungsfachleute VZGV sowie zu weiteren berufsverwandten Organisationen.

Die VPZS bietet folgende Leistungen an:

- Ausbildung zum diplomierten Schulverwaltungsleiter/zur diplomierten Schulverwaltungsleiterin, Studiengang in Zusammenarbeit mit dem SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie
- Jährlich aktualisierte Weiterbildungen zu berufsspezifischen Themen
- Fachberatung
- Information und Wissens-Vermittlung für Gemeinden, Behörden und Schulleitungen
- Beratung und Begleitung beim Aus- und Aufbau von Schulverwaltungen
- Beratung bei der Personalplanung und Stellenbesetzung von Schulverwaltungen
- Stellenvermittlung, Stellenbörse
- Erfahrungsaustausch unter Mitarbeitenden in Schulverwaltungen
- Musterlösungen für den operativen Schulverwaltungsbetrieb

Viele der genannten Leistungen sind online über unsere Website [www.vpzs.ch](http://www.vpzs.ch) abrufbar.

## Die Schulverwaltungen des Kantons Zürich – ein starker Partner im Bildungswesen

Mit der VPZS verfügen die Schulen im Kanton Zürich über gute Ressourcen zur personellen Entwicklung von professionell geführten Schulverwaltungen.

Wir begrüssen eine gute Zusammenarbeit mit den Schulbehörden, den Schulleitungen und weiteren schulischen Stellen, um unser Potenzial für die Zukunft unserer Schulen kompetent und zielgerichtet einzusetzen.

VEREINIGUNG DES PERSONALS  
ZÜRCHERISCHER SCHULVERWALTUNGEN VPZS

VPZS Geschäftsstelle  
Mainaustrasse 30, 8034 Zürich  
Tel. 044 388 71 84  
Fax 044 388 71 80  
info@vpzs.ch  
[www.vpzs.ch](http://www.vpzs.ch)